



**КАВКАЗСКИЙ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ФОРУМ**

 **РОСКОНГРЕСС**  
Пространство доверия

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ



# Опыт привлечения внебюджетных источников в ВиВ: результаты для отрасли и населения

**Сергей Кржановский**

Директор по взаимодействию с федеральными и региональными органами государственной власти

Группа компаний «РОСВОДОКАНАЛ»

# РОСВОДОКАНАЛ сегодня

## ВЕДУЩИЙ РОССИЙСКИЙ ОПЕРАТОР В СФЕРЕ ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ

**42**

концессионных  
соглашений

**8,4**

млн  
пользователей

**14**

городов  
присутствия

## КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ ЧАСТНЫЙ ИНВЕСТОР

**870**

млрд руб.

общий объем  
инвестиционных  
обязательств

**21,5**

млрд  
руб.

выполнение ИП в  
2025 году

**в 1,1  
раза**

увеличение  
выполнения ИП в  
2025 г. к 2024 г.

**27**

млрд руб.

прогноз выполнения  
ИП в 2026 году



## НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР В УПРАВЛЕНИИ И МОДЕРНИЗАЦИИ ИНФРАСТРУКТУРЫ

**-16%**

0,8 → 0,75

кВт • ч / м<sup>3</sup>

снижение расхода э/э при  
подготовке и трансп-ке воды

**-54%**

0,48 → 0,22

аварий • км / год

снижение аварийности на  
водопроводных сетях

**-22%**

30 → 23,4

% потерь

снижение потерь при  
транспортировке воды

**-25%**

6,72 → 5,01

аварий • км / год

снижение аварийности  
на канализационных сетях

# КОНЦЕССИЯ как основной инструмент привлечения инвестиций

**КОНЦЕССИЯ** – наиболее совершенная форма государственно-частного партнёрства

## РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ:

- Кратный **рост долгосрочных инвестиций** в коммунальную инфраструктуру
- **Немедленная модернизация** «здесь и сейчас» без резкого роста тарифа.
- Получение объектов с **новыми технологическими характеристиками** и заданными свойствами
- **Снижение нагрузки на тариф и нагрузки на бюджеты всех уровней**
- **Снижение социальной напряженности** и повышение доверия населения

## ПРЕИМУЩЕСТВА РАБОТЫ КРУПНОГО ЧАСТНОГО ОПЕРАТОРА:

Концессионер привлекает **долгосрочное финансирование всех доступных источников**, включая коммерческие, льготные кредиты и средства гос. поддержки по минимальным доступным ставкам

Концессионер несёт полную **ответственность за инвестиции и эксплуатацию** - механизмами контроля за результатом со стороны концедента закреплены на весь срок действия концессии

**Эффект масштаба** в работе профессионального оператора с многолетним опытом позволяет быстро внедрять проверенные управленческие и технические решения, **снижая свои совокупные расходы и нагрузку на тариф**

При вхождении коммунальной организации в группу крупного оператора предприятие получает **доступ к объединенным ресурсам всей группы**. Предприятия группы оказывают **взаимную поддержку по всем направлениям**: технологическим, кадровым, экономическим

# МОДЕЛЬ привлечения инвестиций в рамках концессии

## СТОРОНЫ и ИХ РОЛИ:


- Концедент – муниципальное образование
- Концессионер – юридическое лицо, инд. предприниматель
- Субъект Российской Федерации



# ПРИМЕРЫ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ: САХАЛИН

ПРОЕКТ РЕАЛИЗОВАН НА БАЗЕ СОВМЕСТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ С

**ВЭБ РФ**



Создание, реконструкция, последующая эксплуатация объектов ВиВ	Срок концессии	Время проработки проекта	Объем инвестиций (в текущих ценах)	Источник средств																										
<b>1. ЮЖНО-САХАЛИНСК</b> Население: 180 тыс. чел	<b>49 лет</b> 2021 – 2070	<b>12 мес.</b>	<b>50,8 млрд руб.</b>	<b>КОМБИНИРОВАННЫЙ</b>  Средства ВЭБ.РФ, ФРТ, капитальный грант, тарифный источник																										
Финансирование проекта помимо средств тарифа																														
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Объем средств</th> <th>Источник</th> <th>Срок кредита</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>5,9 млрд руб.</b></td> <td>ВЭБ.РФ</td> <td>15 лет</td> </tr> <tr> <td><b>0,3 млрд руб.</b></td> <td>Фонд развития территорий</td> <td>15 лет</td> </tr> <tr> <td><b>6,2 млрд руб.</b></td> <td>Капитальный грант</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Объем средств	Источник	Срок кредита	<b>5,9 млрд руб.</b>	ВЭБ.РФ	15 лет	<b>0,3 млрд руб.</b>	Фонд развития территорий	15 лет	<b>6,2 млрд руб.</b>	Капитальный грант		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Инвестиционные мероприятия</th> <th>Объем инвестиций (млрд руб.)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Реконструкция сетей водоснабжения и водоотведения, более 600 км</td> <td>34,5</td> </tr> <tr> <td>Строительство водозабора «Южный»</td> <td>2,6</td> </tr> <tr> <td>Реконструкция и модернизация насосных станций водоснабжения и канализации</td> <td>1,3</td> </tr> <tr> <td>Строительство ОСК п/р «Луговое»</td> <td>1,0</td> </tr> <tr> <td>Инженерно-техническое обеспечение жилой застройки «Уюн»</td> <td>0,9</td> </tr> <tr> <td>Реконструкция водозабора «Отдаленный»</td> <td>0,6</td> </tr> </tbody> </table>				Инвестиционные мероприятия	Объем инвестиций (млрд руб.)	Реконструкция сетей водоснабжения и водоотведения, более 600 км	34,5	Строительство водозабора «Южный»	2,6	Реконструкция и модернизация насосных станций водоснабжения и канализации	1,3	Строительство ОСК п/р «Луговое»	1,0	Инженерно-техническое обеспечение жилой застройки «Уюн»	0,9	Реконструкция водозабора «Отдаленный»	0,6
Объем средств	Источник	Срок кредита																												
<b>5,9 млрд руб.</b>	ВЭБ.РФ	15 лет																												
<b>0,3 млрд руб.</b>	Фонд развития территорий	15 лет																												
<b>6,2 млрд руб.</b>	Капитальный грант																													
Инвестиционные мероприятия	Объем инвестиций (млрд руб.)																													
Реконструкция сетей водоснабжения и водоотведения, более 600 км	34,5																													
Строительство водозабора «Южный»	2,6																													
Реконструкция и модернизация насосных станций водоснабжения и канализации	1,3																													
Строительство ОСК п/р «Луговое»	1,0																													
Инженерно-техническое обеспечение жилой застройки «Уюн»	0,9																													
Реконструкция водозабора «Отдаленный»	0,6																													
<b>2. АНИВСКИЙ ГОР.ОКРУГ</b> Население: 21 тыс. чел	<b>47 лет</b> 2023 – 2070	<b>9 мес.</b>	<b>6,1 млрд руб.</b>	<b>КОМБИНИРОВАННЫЙ</b>  Средства ВЭБ.РФ, капитальный грант, тарифный источник																										
Финансирование проекта помимо средств тарифа																														
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Объем</th> <th>Источник</th> <th>Срок кредита</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>13,3 млрд руб.</b></td> <td>ВЭБ.РФ</td> <td>15 лет</td> </tr> </tbody> </table>	Объем	Источник	Срок кредита	<b>13,3 млрд руб.</b>	ВЭБ.РФ	15 лет	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Инвестиционные мероприятия</th> <th>Срок ввода объектов</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Очистные сооружения канализации (ОСК) «Анива»</td> <td>Июль 2025</td> </tr> <tr> <td>ОСК «Новотроицкая», 1 очередь</td> <td>Декабрь 2025</td> </tr> <tr> <td>ОСК «Новотроицкая», 2 очередь</td> <td>Декабрь 2027</td> </tr> </tbody> </table>				Инвестиционные мероприятия	Срок ввода объектов	Очистные сооружения канализации (ОСК) «Анива»	Июль 2025	ОСК «Новотроицкая», 1 очередь	Декабрь 2025	ОСК «Новотроицкая», 2 очередь	Декабрь 2027												
Объем	Источник	Срок кредита																												
<b>13,3 млрд руб.</b>	ВЭБ.РФ	15 лет																												
Инвестиционные мероприятия	Срок ввода объектов																													
Очистные сооружения канализации (ОСК) «Анива»	Июль 2025																													
ОСК «Новотроицкая», 1 очередь	Декабрь 2025																													
ОСК «Новотроицкая», 2 очередь	Декабрь 2027																													

