



**Ж Совет**  
**КХ ЖКХ**

**АССОЦИАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ СФЕРЫ ЖКХ**

**«ОБЪЕДИНЕННЫЙ ЖИЛИЩНО-  
КОММУНАЛЬНЫЙ СОВЕТ»**

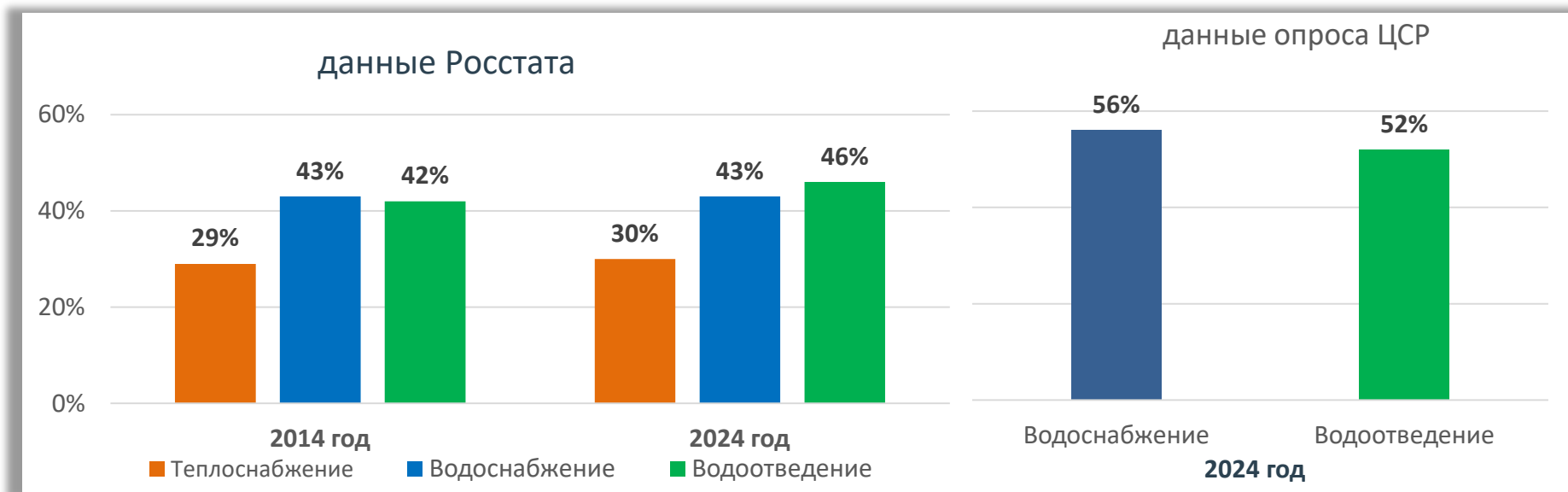
---

# Меры по совершенствованию регулирования в целях привлечения инвестиций для модернизации коммунальной инфраструктуры

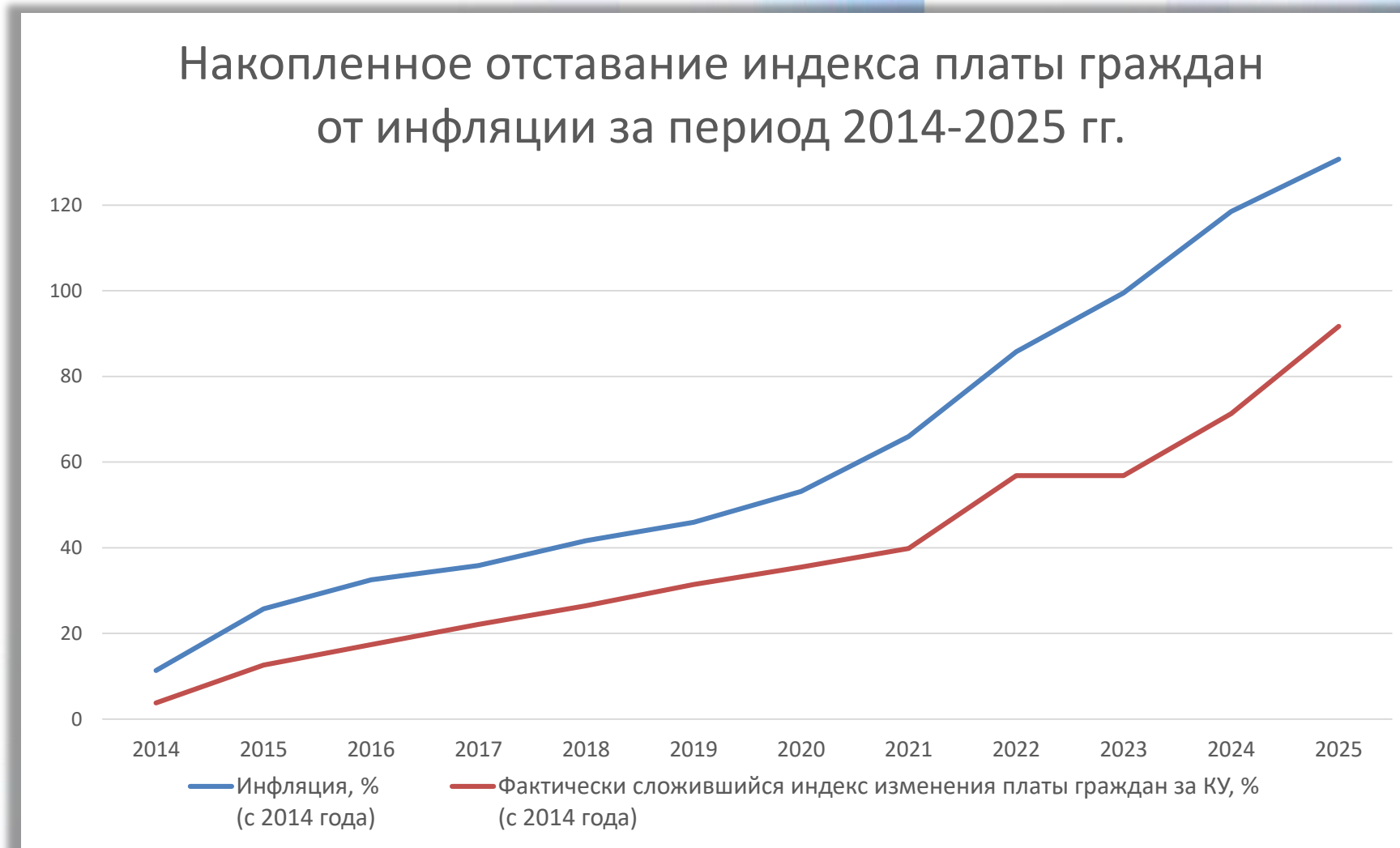
*Спикер: Шершакова Татьяна Евгеньевна*

# ХАРАКТЕРИСТИКА СОСТОЯНИЯ КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА

## Изменение доли сетей, нуждающихся в замене



## Накопленные инфляция и индексы платы граждан за КУ



	Общая протяженность сетей	Протяженность изношенных сетей
Водоснабжение	584,7 тыс. км.	251,3 тыс. км.
Водоотведение	204,9 тыс. км.	94,4 тыс. км.
Теплоснабжение	167,2 тыс. км.	50,3 тыс. км.

## Зарботная плата

на **39%** заработная плата в сфере ЖКХ ниже среднерегионального по России

Последствия:

**21%** – дефицит кадров в отрасли ЖКХ



**39,1%** - накопленное отставание индекса платы граждан за коммунальные услуги от инфляции за период 2014-2025 гг.

**1,27 трлн руб. в год** – недополученная НВВ в сферах теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения

Убыточны **63,7%** теплоснабжающих организаций, **58,5%** водоканалов  
Убытки РСО за 2024 г. **175,4 млрд руб.**

# ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СТРАТЕГИИ ЖКХ В ЧАСТИ КОММУНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Темп замены коммунальных сетей:

**5% в год** - Стратегия развития строительной отрасли и ЖКХ

**1% в год** (в среднем) – факт

Существующее состояние:

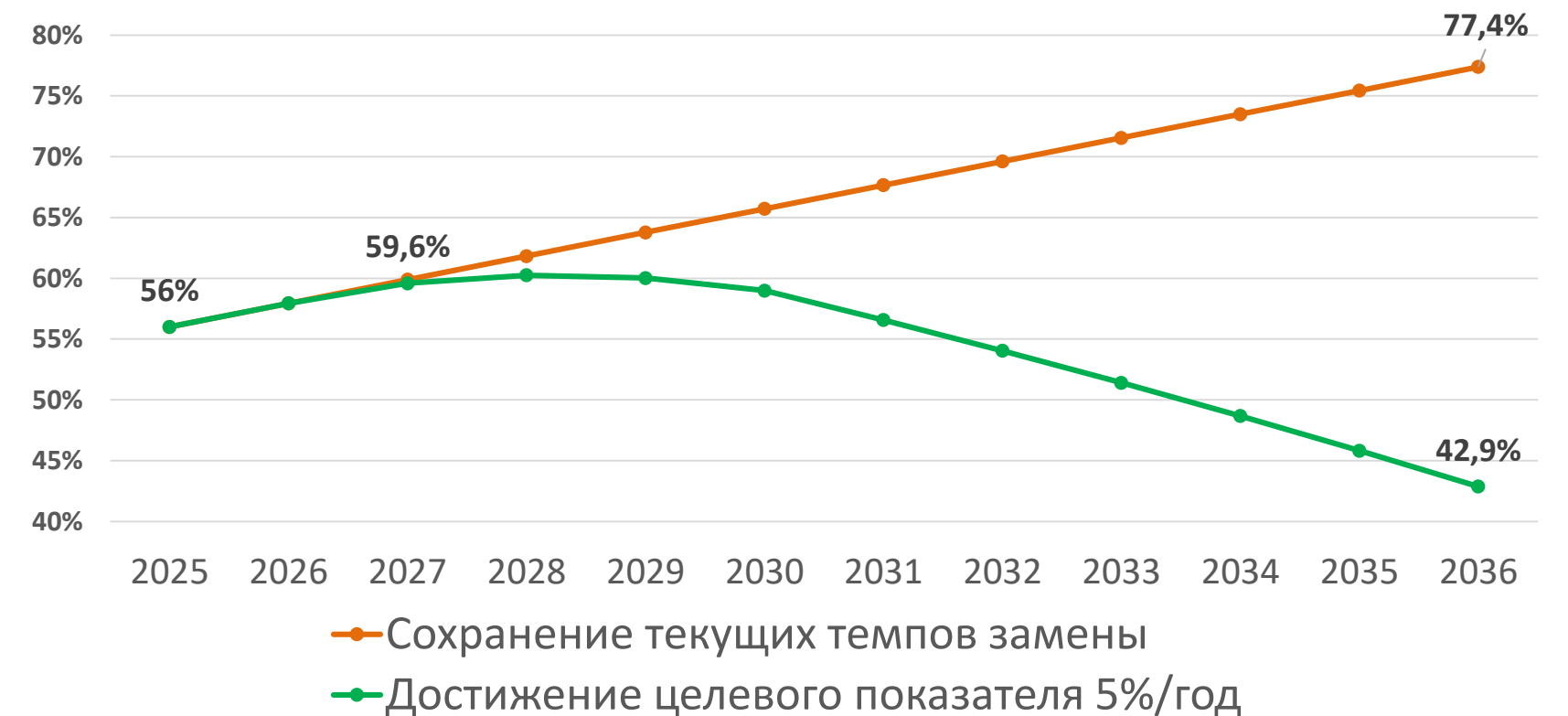
**срок службы** сетей (в среднем по РФ) ~ **33\*** года  
(устаревает ~ **3%** в год)



\* Анализ проведен на основании оценки экспертов Ассоциации производителей трубопроводных систем:

- Нормативный срок службы материалов не соответствуют СП 129.13330.2019
- Фальсификат ~ 15% (срок службы 5 лет)

Изменение доли сетей, нуждающихся в замене  
в зависимости от темпов замены



# ПОТРЕБНОСТЬ В ФИНАНСИРОВАНИИ ПРОГРАММ МОДЕРНИЗАЦИИ КОММУНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

## Поручения Президента РФ:

от 30.03.2024 № 616-Пр  
по итогам послания Федеральному  
Собранию по наращиванию темпов МКИ:  
финансирование до 2030 г. – **4,5 трлн ₹**  
(включая частные компании)

от 21.05.2025 № Пр-1116ГС  
по итогам Президиума Госсовета  
о введении инвестиционной надбавки  
к тарифу для привлечения внебюджетных  
средств



**9,11 трлн ₹**

Потребность в финансировании объектов коммунальной инфраструктуры в рамках комплексных планов

**3,57 трлн ₹**

Обеспечено финансированием в рамках комплексных планов, в т. ч. средства: бюджетные – **1,57 трлн ₹** и внебюджетные – **1,98 трлн ₹**

**~ 1 трлн ₹**

Необходим дополнительно для достижения целевых **4,5 трлн ₹**

**Общий объем выручки** в сферах теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения составляет **3,24 трлн ₹** в год

Для привлечения дополнительных средств необходима гарантия возвратности инвестиций

# ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ РЕГУЛИРОВАНИЯ

## 1. Введение целевой инвестиционной составляющей

- Сквозные изменения в НПА, регулирующие сферы тепло-, водоснабжения и водоотведения, от инвестиционной надбавки (ППРФ №400) через Правила утверждения инвест. программ (ППРФ №№410, 641) до тарифа (ППРФ №№1075, 406) в части целевого характера инвестиционной составляющей

## 2. Внедрение инструментов, позволяющих учитывать необходимые экономически обоснованные затраты на ремонты в составе комплексных планов МКИ в полном объеме

## 3. Утверждение четких правил формирования субъектами РФ комплексных планов МКИ

## 4. Рассмотреть целесообразность дифференцированного установления тарифов на коммунальные ресурсы

- П. 11 Дорожной карты по реализации нац. модели целевых условий ведения бизнеса до 2030 года по «Коммунальной инфраструктуре» (РПРФ №3523-р)

## 5. Совершенствование адресных субсидий нуждающимся, в том числе с внедрением государственных цифровых сервисов

- П. 17 Дорожной карты по реализации нац. модели целевых условий ведения бизнеса до 2030 года по «Коммунальной инфраструктуре» (РПРФ №3523-р)

## 6. Развитие концессионного законодательства

- В том числе установление в законе № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях» нештрафуемого периода для приведения объектов концессии в соответствие с требованиями и оформления разрешительной документации (п. 20 Дорожной карты по реализации нац. модели целевых условий ведения бизнеса до 2030 года по «Коммунальной инфраструктуре» (РПРФ №3523-р)

## 7. Укрупнение РСО (объединение территорий деятельности)

- Оптимизация расходов и управления в рамках одной организации

## 8. Определение этапности внедрения приборного учета и необходимых изменений в НПА для его применения в расчетах с потребителями

## 9. Внедрения цифровых решений по консолидации информации об отрасли ЖКХ и принятию объективных тарифных решений с учетом сведений о техническом состоянии коммунальной инфраструктуры

- Перечень поручений Председателя Правительства РФ от 16.02.2026 №ММ-П49-4658 по итогам стратегической сессии по направлению «О ходе реализации Стратегии развития строительной отрасли и ЖКХ на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года и предложениях по ее актуализации», состоявшейся 25.11.2025

АССОЦИАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ СФЕРЫ ЖКХ

**«ОБЪЕДИНЕННЫЙ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНЫЙ СОВЕТ»**



**ШЕРШАКОВА  
ТАТЬЯНА ЕВГЕНЬЕВНА**

Заместитель исполнительного директора  
по развитию рынка коммунальных услуг и ресурсоснабжения



+7 920 340-36-95



info@sovetgkh.ru



sovetgkh.ru



<https://t.me/sovetgkh>