



Совершенствование концессионного законодательства: предложения по снятию административных барьеров при реализации концессионных соглашений

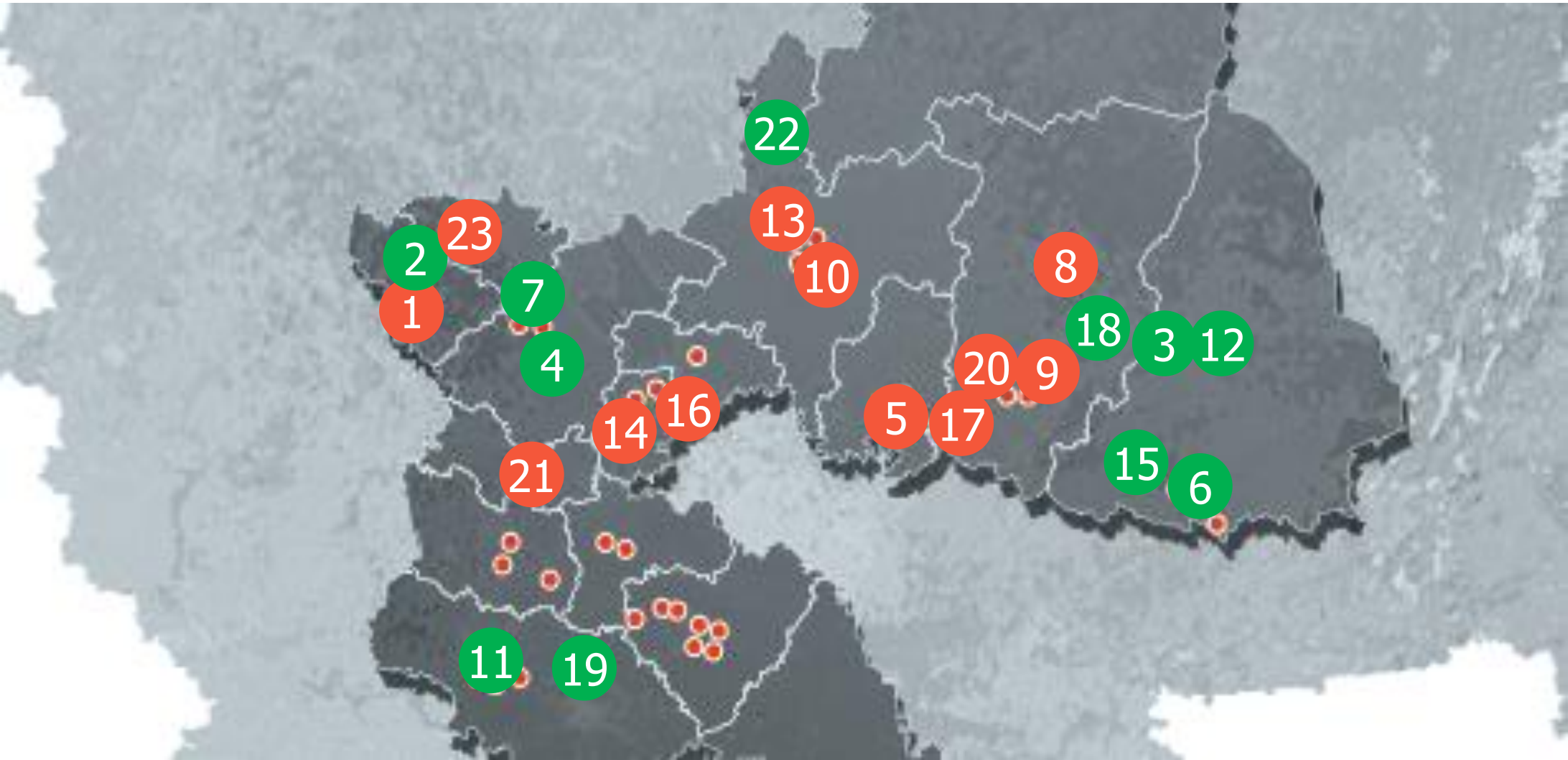
Сниккарс П.Н., Генеральный директор ПАО «Т Плюс»

Концессии ПАО «Т Плюс» на 01.01.2025



29 концессионных соглашений средней продолжительностью 22 года (13-35 лет) с общим объемом инвестиций **135*** млрд руб. (4,6 млрд руб. в среднем на концессию), **в том числе 17 концессий в ЦЗТ.**

Как ЕТО мы несем ответственность в **23 муниципальных образованиях** перед **5,8 млн жителей** за качество и надежность теплоснабжения с 2012 года



12 Тарифное регулирование **17** ЦЗТ

* - в ценах года реализации мероприятий с учетом инфляции и НДС

	Город	Количество концессий	Год заключения	Сумма инвестиций, млрд руб. с НДС
1	Владимир	1	2012	8,1
2	Юрьев-Польский	1	2013	0,3
3	Лесной	1	2016	0,7
4	Кстово	1	2016	4,1
5	Ижевск	2	2016/2019	6,4
6	Березовский	1	2017	0,9
7	Дзержинск	2	2017/2022	7,8
8	Березники	2	2019/2024	4,9
9	Пермь	2	2019/2022	6,6
10	Киров	1	2019	47,3
11	Саратов	1	2019	11,9
12	Нижняя Тура	1	2020	3,1
13	Кирово-Чепецк	2	2021	0,1
14	Чебоксары	1	2021	12
15	Первоуральск	1	2021	4,2
16	Новочебоксарск	1	2022	2,9
17	Чайковский	2	2022/2023	1,3
18	Лысьва	1	2022	2,4
19	Балаково	1	2022	8,3
20	п. Майский	1	2023	0,2
21	Саранск	1	2023	0,1
22	Кирс	1	2024	0,9
23	Иваново	1	2023	0,2

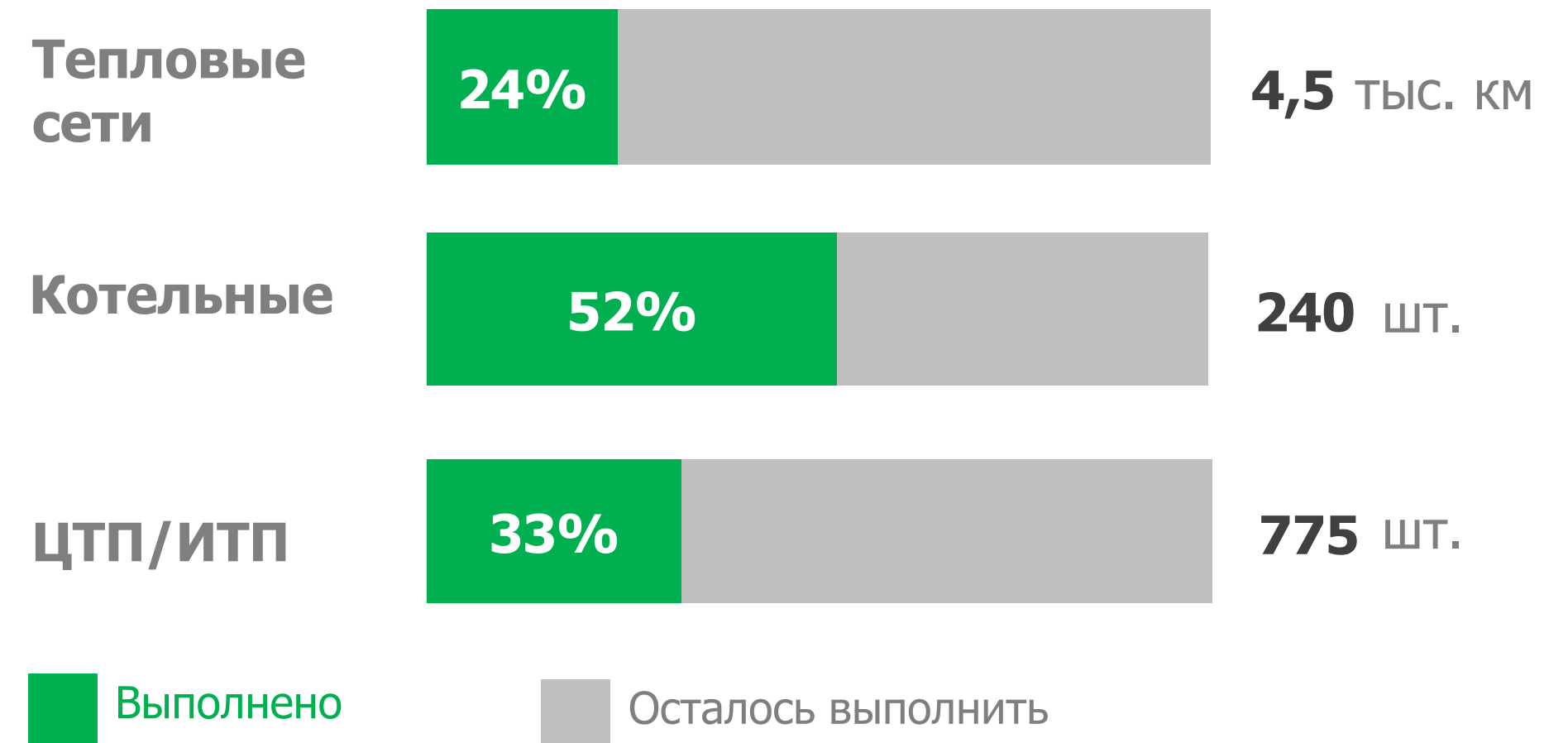
Что сделано по концессиям на 01.01.2025



Реализовано инвестиций **27,3*** млрд руб,
в том числе:

- ✓ **8** млрд руб (30%)** – инвестиции за счет заемного финансирования;
- ✓ **1,3 млрд руб. (5%)** – софинансирование концедента (концессии в малых городах, местный бюджет – Лысьва, Нижняя Тура, Первоуральск; СКК - Чайковский);
- ✓ **2,5 млрд руб. (9%)** – займ ФРТ с учетом освоения и уплаченных процентов.

Общий объем модернизации



Результаты с начала действия концессий (2012г) по настоящий момент:

Снижение
повреждаемости

↓ **56%**

Снижение потерь т/н

↓ **33%**

Снижение потерь т/э

↓ **29%**

Снижение УРУТ

↓ **3%**

* - в ценах года реализации мероприятий с учетом инфляции и НДС

** - с учетом НДС и займа ФРТ, без учета возврата в последующие периоды

Вызовы при реализации концессий



1

Значительные изменения макроэкономических параметров, которые невозможно было спрогнозировать на момент заключения (концессии заключаются на период до 49 лет, в среднем по Компании 22 года):

- Увеличение ключевой ставки рефинансирования ЦБ привело к значительному росту стоимости привлечения финансирования (ставка ЦБ+X%);
- Рост цен на материалы и строительно-монтажные работы сверх прогноза Минэкономразвития заложенного на момент заключения концессии привел к росту стоимости реализации инвестиционных мероприятий;
- Рост инфляции привел к росту операционных затрат (топливо, оплата труда).

2

Выдача Предписаний надзорными органами Концессионерам с момента заключения КС:

- Объект концессии, как правило, в состоянии, не позволяющем обеспечить качество поставки ресурса в соответствии с действующим законодательством до реализации инвестиционных мероприятий (отсутствие циркуляции, высокий износ объектов теплоснабжения);
- Низкое качество технического обследования объектов концессии до передачи концессионеру не позволяет учесть в задании концедента все необходимые мероприятия для достижения нормативных параметров качества.

3

Низкая адаптивность концессий в сфере ЖКХ, сложность их изменений:

- Изменение любых условий подлежит согласованию антимонопольным органом;
- Избыточность регулирования в ценовых зонах теплоснабжения, т.к. все изменения отражаются в схемах теплоснабжения, которые проходят публичные обсуждения и утверждаются органами власти, а потребители защищены предельным уровнем цены на тепловую энергию.

Потребность доработки текущего законодательства для повышения гибкости концессий



- 1** На период **2025-2027 гг:**
 - Неприменение неустойки (штрафа, пени) и иных мер ответственности за неисполнение или ненадлежащее исполнение РСО инвестиционных обязательств, не достижения показателей деятельности концессионера;
 - Мораторий на досрочное расторжение концессии по причине неисполнения или ненадлежащего исполнения концессионером задания и основных мероприятий концессий
- 2** Предусмотреть обязанность концессионера обеспечивать исполнение обязательных требований в полном объеме в сфере теплоснабжения и ГВС только после выполнения им соответствующих инвестиционных обязательств по концессионному соглашению – регресс ответственности на концедента.
- 3** Исключить согласование с антимонопольным органом изменений концессий, заключенных с ЕТО и исполняемых в ценовых зонах теплоснабжения за исключением увеличения размера софинансирования концедента и снижения объема инвестиций

Спасибо за внимание!
